

Modulbeschreibung

Modul-Nr./ Code	7
Modulbezeichnung	Integrative Ansätze des Projektmanagements
Ggfs. Lehrveranstaltungen des Moduls	<ul style="list-style-type: none"> • Agiles Projektmanagement und Trends im Projektmanagement • Projektportfolio- und Multiprojektmanagement
Inhalte des Moduls	<p>Agiles Projektmanagement und Trends im Projektmanagement:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Verschiedene Trends im PM, darunter zum Beispiel: <ul style="list-style-type: none"> - Agiles Projektmanagement, insbesondere Scrum - Methoden zur Effizienzsteigerung - Projektprozessverbesserung • Interpretation von gegenwärtigen Ereignissen als Einfluss auf die Entwicklung von Projektmanagement, wie z.B. Systemtheorie, Neurobiologie • Untersuchung und Einordnung von Projektmanagement-Herausforderungen • Aktuelle Meldungen und Entwicklungstrends im Projektmanagement <p>Projektportfolio- und Multiprojektmanagement:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Erarbeitung von Besonderheiten des Multiprojektmanagements • Darstellung der wesentlichen Aufgaben und Funktionsbereiche des Multiprojektmanagements, wie Projektportfolio-management, Programmmanagement, Project Management Office (PMO) • Rollen im Multiprojektmanagement • Strukturen und Prozesse im Multiprojektmanagement • Methoden und Tools des Multiprojektmanagements <ul style="list-style-type: none"> - Portfoliodarstellungen - Portfolioanalysen und Steuerungsinstrumente, insbesondere Kennzahlensysteme - Vorgehensweise beim Aufbau von PMOs - Ressourcenmanagement im Multiprojektmanagement
Lernergebnisse des Moduls	<p>Agiles Projektmanagement und Trends im Projektmanagement:</p> <p>Nach erfolgreichem Absolvieren des Moduls:</p> <ul style="list-style-type: none"> • haben sich die Studierenden kritisch mit allgemeinen Trends im PM auseinandergesetzt und sind in der Lage diese im Hinblick auf ihren Einfluss auf das Projektmanagement zu bewerten und einzuschätzen • haben die Studierenden die Entwicklung und Bedeutung des Projektmanagements kennengelernt und können einen



FIBAA

	<p>Bezug zu aktuellen Themen im Projektmanagement herstellen</p> <ul style="list-style-type: none">• haben die Studierenden eine vertiefte Kenntnis über Herausforderungen, denen das Projektmanagement unterliegt• kennen die Studierenden die Entwicklung, die Bedeutung und die verschiedenen Ansätze des agilen Projektmanagements• wissen die Studierenden, wie sie Projekte mit Hilfe von Scrum durchführen und sind in der Lage dieses Wissen auf ein konkretes Projekt zu transferieren <p>Projektportfolio- und Multiprojektmanagement: Die Studierenden erlernen die Ziele, Aufgaben, Strukturen, Rollen und Methoden und Instrumente des Multiprojektmanagements. Nach erfolgreichem Absolvieren des Moduls:</p> <ul style="list-style-type: none">• verstehen die Studierenden die Besonderheiten und Herausforderungen des Multiprojektmanagements und sind in der Lage diese zum Einzelprojektmanagement abzugrenzen• können die Studierenden die Aufgaben und Rollen des Multiprojektmanagements beschreiben und ausgestalten• sind die Studierenden in der Lage, Multiprojektmanagementstrukturen und -prozesse zu planen und umsetzen• können die Studierenden Projekte in Portfolios zusammenfassen, analysieren und auf Multiprojektmanagementebene managen
Studiensemester (ggf. Trimester)	1 und 2
Dauer des Moduls	Zwei Semester
Häufigkeit des Angebots des Moduls	Einmal im Studienjahr
Zahl der zugeteilten ECTS-Credits	6
Gesamtworkload	150 Stunden Gesamtworkload: 48 Stunden Präsenzstudium, 102 Stunden Selbststudium (inkl. Prüfungsvorbereitung)
Art des Moduls (Pflicht, Wahl, etc.)	Pflicht
Verwendbarkeit des Moduls	<p>Besondere Anknüpfungspunkte bestehen zwischen diesem Modul und den folgenden Modulen:</p> <ul style="list-style-type: none">• Modul 1 „Strategische Unternehmensführung“• Modul 5 „Praxisprojekt“• Modul 6 „Spezialthemen des Projektmanagements“• Modul 8 „Projektmanagement-Standards“



FIBAA

Voraussetzungen für die Teilnahme	Keine Voraussetzung in Form anderer Module des Studiengangs.
Modulverantwortlicher/Modulverantwortliche	Prof. Dr. André Dechange
Name der Lehrenden der Lehrveranstaltungen	Prof. Dr. André Dechange
Lehrsprache	Deutsch
Art der Prüfung/ Voraussetzung für die Vergabe von Leistungspunkten	Klausur (120min.)
Gewichtung der Note in der Gesamtnote	6/90
Lehr- und Lernmethoden des Moduls	Vortrag, Praxisbeispiele, Einzelarbeiten, Arbeiten in Kleingruppen mit Kurzpräsentationen zur Übung ausgewählter Methoden und Tools
Besonderes (z.B. Online-Anteil, Praxisbesuche, Gastvorträge, etc.)	-
Empfohlene Literaturliste (Lehr- und Lernmaterialien, Literatur)	<p>Agiles Projektmanagement und Trends im Projektmanagement:</p> <p>Ahlemann, F.; Eckl, Chr. (Hrsg.): Strategisches Projektmanagement – Praxisleitfaden, Fallstudien und Trends, Springer Verlag, Heidelberg, 2013</p> <p>Angemeier, G.: Trendforschung, Verfügbar unter: https://www.projektmagazin.de/glossarterm/trendforschung, abgerufen am 10.08.2015, o.J.</p> <p>Borgert, S.: Holistisches Projektmanagement – Vom Umgang mit Menschen, Systemen und Veränderung, Springer Verlag, Heidelberg, 2012</p> <p>Gröger, M.: Projektmanagement. Abenteuer Wertvernichtung, 2004, ISBN 3000127321</p> <p>Horx, M.; Huber, J.; Steinle, A. & Wenzel, E.: Zukunft machen: Wie sie von Trends zu Business-Innovationen kommen. Ein Praxis-Guide, Campus Verlag, Frankfurt/Main, 2007</p>



FIBAA

Kuster, J.; Huber, E.; Lippmann, R.; Schmid, A.; Schneider, E.; Witschi, U. & Wüst, R.: Handbuch Projektmanagement; 3. Aufl., Springer Verlag, Heidelberg, 2011

Litke, H.-D.: Projektmanagement. Methoden, Techniken, Verhaltensweisen. Evolutionäres Projektmanagement. 4. Aufl., München, Hanser, 2004

Naisbitt, J.: Megatrends. Ten New Directions Transforming Our Live,. Warner Books, 1988

Oestereich, B.: APM - Agiles Projektmanagement, 2007, ISBN 978-3898643863

Pfetzing, K.; Rohde, A.: Ganzheitliches Projektmanagement, 2009, ISBN 978-3921313763

Rust, H.: Zukunftssillusionen – Kritik an der Trendforschung, Verlage der Sozialwissenschaften, Wiebaden, 2008

Reschke, D. F.; Michel, R. M.: Effizienz-Steigerung durch Moderation, 2009, ISBN 978-3837023466.

Simon, F.: Einführung in die systemische Organisationstheorie, 5. Aufl., Carl-Auer Verlag, Heidelberg, 2015

Schwaber, K.: Agiles Projektmanagement mit Scrum, 2007, ISBN 978-3866456310

Sedlmayer M. R.: Zwölf Prognosen zum Projektmanagement. Spotlight „Trends im Projektmanagement“, S. 3-12. München, Projektmagazin, 2010

Söderlund, J.: Building theories of project management – past research, questions for the future, International Journal of Project Management, 22 (3), pp. 183-191, 2004

Projektportfolio- und Multiprojektmanagement:

Bea, F.X.; Scheurer, S.; Hesselmann, S.: Projektmanagement, 2. Aufl., UVK Konstanz und München, 2011

Dechange, A.; Friedrich, B.: Multiprojektmanagement in der Energiewirtschaft in: Lau: Projektmanagement im Energiebereich, Springer Verlag, Wiesbaden, S. 101 – 124, 2013



FIBAA

Dechange, A.; Lau, C.: Effiziente und erfolgreiche Implementierung von Projekt Management Offices in: Steinle, Eßeling und Eichenberg (Hrsg.) (2010): Handbuch Multiprojektmanagement und –controlling – Projekte erfolgreich strukturieren und steuern. 2. Aufl., Erich Schmidt Verlag, S. 69 – 86, 2008

Gareis, R.: Happy Projects!; 3. Aufl., Manz Verlag Wien, 2006

Gareis, R.: Programmmanagement und Projektportfolio-Management. Zentrale Kompetenzen Projektorientierter Unternehmen, in: Projektmanagement 1/2001, S. 4-11, 2001

GPM (Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement); Gessler, M, SPM (Swiss Project Management Association): Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM3), Band 3, 7. Aufl., Berlin, 2014

Gröger, M.: Projektmanagement. Abenteuer Wertvernichtung. Eine Wirtschaftlichkeitsstudie zum Projektmanagement in deutschen Organisationen, 2004, ISBN 3000127321

Hill, G. R.: The Complete Project Management Office Handbook, 3 rev. ed., Auerbach Publications, 2013

Kendall, G.; Rollins, S.C.: Advanced Project Portfolio Management and the PMO – Multiplying TOI at Warp Speed, J. Ross Publishing, 2003

Kunz, C.: Strategisches Multiprojektmanagement - Konzeption, Methoden und Strukturen. 2. Aufl., Deutscher Universitäts-Verlag, 2007

Kunz, C.: Einflussnahme und Mitwirkung von Organisationseinheiten im Multiprojektmanagement. Zeitschrift für Planung & Unternehmenssteuerung 17, 433–454, 2006

Lomnitz, G.: Multiprojektmanagement – Projekte planen, vernetzen und steuern. 4. Aufl., Moderne Industrie Verlag, Landsberg, 2008

Olbrich, R.: Marketing: Eine Einführung in die marktorientierte Unternehmensführung, 2. Aufl., Springer Verlag, 2006

Schelle, H; Ottmann, R.; Pfeiffer, A.: ProjektManager, 3. Aufl., GPM, Nürnberg, 2008

Seidl, J.: Multiprojektmanagement - Übergreifende Steuerung von Mehrprojektsituationen durch Projektportfolio- und Programmmanagement, Springer-Verlag Berlin, Heidelberg, 2011



FIBAA

	<p>Steinle; Eßeling & Eichenberg (Hrsg.): Handbuch Multiprojektmanagement und –controlling – Projekte erfolgreich strukturieren und steuern, 2. Aufl., Erich Schmidt Verlag, 2006</p>
--	---

	<p>Vahs D./Schäfer-Kunz J.: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, 6. Aufl., Stuttgart, 2012</p>
--	---